



Technische  
Akademie  
Esslingen  
**Ihr Partner für  
Weiterbildung**



---

## Management und Führung

---

# Es gibt viele Gründe, warum Projekte scheitern

**und etliche Wege, Projekte erfolgreich abzuschließen**

### **Referent**

Professor Dr. Peter M. Kunz,  
Life and Work Science International,  
Vaihingen an der Enz

### **Seminar**

in Ostfildern-Nellingen,  
An der Akademie 5

**4. und 5. Juli 2013**

Veranstaltung Nr. 34319.00.001

# Es gibt viele Gründe, warum Projekte scheitern

## Ein Informationsseminar und Methoden-Workshop auf Basis eigener Erfahrungen

In jedem Unternehmen gibt es neben der Routinearbeit Projekte. Viele Projekte hinterlassen bei den Beteiligten ein schales Gefühl: Eigentlich hätten wir mehr erreichen und bessere Ergebnisse erzielen können. Weshalb haben wir es nicht geschafft? Es lag daran, dass wir nicht klar genug waren, d.h. nicht klar genug kommuniziert und in Absprache konzipiert haben.

Hier liegt der Schlüssel! Im Seminar wird er anhand von Erfahrungswissen vor dem Hintergrund unterschiedlichster Fragestellungen thematisiert und auf den Punkt gebracht.

### Ziel des Seminars

Ziel des Seminars ist, Sie in Ihren Handlungen als Projektleiter zu stärken. Sie erreichen auf diese Weise thematisch das Projektziel und programmatisch lernen Sie, alle Beteiligten, also Projekt-auftraggeber sowie Projektauftragnehmer und -mitarbeiter, in harmonischer Weise zum Projektziel zu führen.

Bei der Frage, weshalb Projekte scheitern, ist zu unterscheiden zwischen persönlichen Komponenten und organisatorischen Faktoren. Der Workshop beschäftigt sich daher damit, was ein Projekt ist, was ein Projekt grundlegend braucht und welche Erfahrungen für das Misslingen und Gelingen von Projekten von Bedeutung sind. Sie lernen die Rolle der beteiligten Personen kennen, das heißt, Ihre eigene als Projektleiter oder als Projektmittelglied, sowie die des Projekt-Auftraggebers und die der peripher eingebundenen Menschen. Ebenso wird die Rolle der Projekt-Umgebung, der Organisation, beleuchtet.

Anhand von mitgebrachten Baustellen werden fallspezifisch Ursache-Wirkungs-Beziehungen analysiert, Schlüsselfaktoren identifiziert und mögliche Lösungswege diskutiert. Es werden Bausteine im Projektmanagement erläutert, mit Hilfe derer Sie an Projekt-Elemente einen „Knopf dranhaken“ können. Außerdem werden Wege und Markierungen vorgestellt, mit denen Sie Projekte erfolgreich steuern.

Am Abend des ersten Tages gibt es Gelegenheit, sich zu begegnen und sich auszutauschen.

### Teilnehmerkreis

- > Menschen, die Projekte erfolgreich bewältigen wollen
- > Führungskräfte in Führungspositionen, angehende Führungskräfte, Projektleiter mit und ohne Projekterfahrung

### Referent



**Professor  
Dr. Peter M. Kunz**  
Life and Work Science  
International,  
Vaihingen an der Enz

- > Instituts- und Projektleiter von über 100 Mitarbeitern in 25 Jahren in mehr als 500 nationalen und internationalen Projekten
- > Coach von Unternehmern/Vorständen und Geschäftsführern
- > Trainer im Bereich Prozessoptimierung von Meistern, Team-, Gruppen- und Abteilungsleitern

---

## Programm

---

### Donnerstag, 4. und Freitag, 5. Juli 2013

---

1. Tag: 9.30 bis 20.00 Uhr

---

2. Tag: 9.00 bis 12.00 Uhr

---

Am Abend des ersten Tages ein lockeres

---

Get-Together

---

#### 1. Sache

- > Was ist ein Projekt?
- > Gründe des Mislingens – aus eigener Erfahrung
- > Ursache-Wirkungs-Beziehungen
- > Schlüsselfaktoren, die ein Projekt gelingen/scheitern lassen
- > Schaltstellen eines Projekts

#### 2. Personen

- > „Ich“ im Projekt
  - > Bin ich klar?
  - > Ist mir klar...?
  - > Was tue ich, wenn ...?
- > „Wir“ im Projekt
  - > Qualifikationen
  - > Macht über Ressourcen
  - > Rollen, Rollenkonflikte

#### 3. Organisation – „oben“ und in der Peripherie: Voraussetzungen für den Erfolg eines Projekts

- > Zielvereinbarungen ohne Interessenskonflikte
- > Mitwirkungspflichten
- > klare Spielregeln
- > klare Schnittstellendefinitionen
- > Meilensteinplanung

#### 4. Zusammenspiel

- > Rückkopplungen, Feedback, Kritikgespräche
- > Vernetzungen in der Organisation

## TAE – Weiterbildung von Führungskräften auf höchstem Niveau

*Rund 61 Prozent der deutschen Manager finden, dass ihre beruflichen Anforderungen in den vergangenen zwei Jahren enorm gestiegen sind, fand das Herstein Institut für Management und Leadership erst im Mai bei einer Umfrage heraus. Die Wissenschaftler wollten von gut 300 Führungskräften wissen, womit die sich im Job am meisten beschäftigen. Mit weitem Abstand auf Platz eins:*

*„Mitarbeitermotivation“ – eine Kerndisziplin des Managements.*

*Der demografische Wandel und der Fachkräftemangel sind längst der Flaschenhals in Sachen Wachstum. Kein Arbeitgeber kann es sich leisten, Talente zu vergraulen und Potenzial zu verschwenden. Als das Institut der deutschen Wirtschaft im vergangenen Jahr knapp 2.000 deutsche Personalchefs befragte, sagte jeder Zweite, dass die Bindung der Belegschaft an das Unternehmen immer wichtiger wird. Zwei Drittel aller Befragten und fast drei Viertel der Unternehmen ab 250 Beschäftigten haben ihre Führungskräfte deshalb explizit dazu verpflichtet, die Arbeitszufriedenheit der Belegschaft zu verbessern.*

*Die Manager müssen nun einen schwierigen Spagat meistern: Einerseits sollen sie führen und fordern. Also Ziele definieren, Orientierung geben, entscheiden. Gleichzeitig sollen sie die Mitbestimmung und Selbstverwirklichung der Angestellten fördern.*

(Quelle: ZEIT Online 17.08.2011, Autor: Daniel Rettig)

Wie Sie es schaffen, Ihre guten Führungskräfte zu exzellenten Top-Managern zu formen? In unseren Qualifizierungsangeboten im Bereich Management zeigen ausgewählte und erfahrene Trainer/-innen auf, wie man durch einen Perspektivenwechsel den eigenen Blickwinkel erweitern und Leistungspotenziale erkennen kann, um neue Lösungen und Wege zu finden.



## Sie melden sich an

Bitte nennen Sie  Veranstaltung Nr. 34319.00.001  
 Veranstaltungstitel  
 Vor- und Nachname, Anschrift  
 Telefon, Telefax, E-Mail

per Post  Technische Akademie Esslingen e.V.  
 An der Akademie 5, 73760 Ostfildern

per Telefon  Heike Baier  
 Anmeldung +49 711 34008-23

per Telefax  +49 711 34008-27

per E-Mail  anmeldung@tae.de

per Internet  www.tae.de

**Wir reservieren auch Ihr Hotelzimmer.**

## Wir berechnen

EUR 970,- mehrwertsteuerfrei  
 Im Preis sind Arbeitsunterlagen,  
 Mittagessen und Pausenverpflegung  
 enthalten.

## Sie sprechen uns an

organisatorisch  Telefon +49 711 34008-99  
fachlich  Dipl.-Ing. Hans-Joachim Mesenholl  
 Telefon +49 711 34008-10  
 E-Mail joachim.mesenholl@tae.de

## Unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen

Es gelten die unter [www.tae.de](http://www.tae.de)  
 einsehbaren Geschäftsbedingungen  
 der Technischen Akademie Esslingen e.V.

## Seminarversicherung

Bei kurzfristiger Stornierung Ihrer  
 Teilnahme an der Veranstaltung fällt  
 die volle Teilnahmegebühr an.  
 Wir empfehlen daher den Abschluss  
 einer Seminarversicherung bei unserem  
 Partner, der EUROPÄISCHEN Reise-  
 versicherung. Infos und Versicherungs-  
 abschluss [www.tae.de](http://www.tae.de)  
 E-Mail ioannis.kujumtzidis@tae.de

## Sie erhalten Qualität

Das Qualitätsmanagement-  
 system der Technischen  
 Akademie Esslingen ist nach  
 DIN EN ISO 9001 zertifiziert.



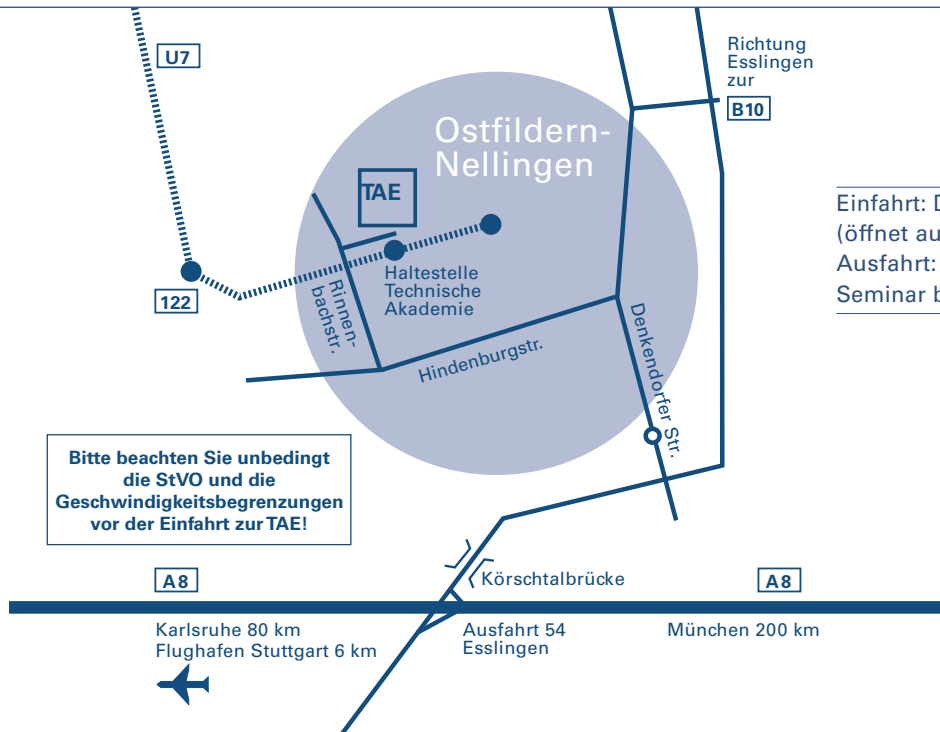
## So finden Sie uns

Anfahrpläne finden Sie unter [www.tae.de](http://www.tae.de)  
 Kostenlose Parkplätze am Haus  
 Behindertengerechter Zugang  
 **Unser neuer Service für Sie:**  
 Mit attraktiven Sonderkonditionen der  
 Deutschen Bahn AG zur TAE.  
 Infos unter [www.tae.de](http://www.tae.de)

## Wir bieten mehr

Besuchen Sie uns im Internet oder  
 fordern Sie die Einzelprogramme der  
 verwandten Themen an.

# So finden Sie uns



Einfahrt: Durchfahrt Schranke (öffnet automatisch)  
Ausfahrt: Code (wird Ihnen im Seminar bekannt gegeben)